

Gilles FRENOIS

Mail :
gilles.frenois@kiwi-fibre.fr

 **LinkedIn**

 **viadeo**

Tel :
03 85 36 25 85
06 59 40 79 42

Adresse
297 rue du stade
01290 Cormoranche sur
Saône

Formation :
Ingénieur chimiste,
C1 de maîtrise chimie
physique, C2 et C3 maîtrise
chimie.
ENSIACET Toulouse

Mathématiques supérieures
et spéciales
Lycée Champollion Grenoble

Langues
Anglais : courant
Allemand : opérationnel

Informatique
Pack office
GPAO (PRODSTAR)

Info complémentaire
Lieutenant de réserve de
l'armée de l'air.

Direction centre de profit

Expérience au service de l'Industrie
Capacité à se projeter à moyen terme (6 ans)

Définir la stratégie

Renouveler et développer de nouvelles gammes (veille concurrentielle, lancement nouveaux produits)

Adopter et Assurer une communication institutionnelle (Actionnaires, salariés, clients, fournisseurs, pouvoirs publics)

Représenter la société (syndicats professionnels)

Domaines d'expertise

Responsabilités stratégiques

Moyens humains et matériels

- Définition des budgets, présentation aux actionnaires et suivi
- Management d'équipes (60 personnes) - recrutements (33 cadres sur 15 ans)
- Communication – dialogue social (bon climat social, absence de DP)
- Politique rémunération (définition primes des commerciaux, individualisation augmentations)
- Amélioration continue (baisse du taux de rebuts, augmentation productivité)

Investissements

- Pilotage de projets (obtention ISO 9002, développement industrie PLANAL)
- modernisation de l'appareil de production (200k€ investissements par an)
- Achat des sociétés CREABAT et ROXIPAN

Responsabilités opérationnelles :

Définition de la politique

- Représentation de VETISOL au SNBVI (et représentation du syndicat à BATIMAT)
- Renforcement de la visibilité sur les salons de la profession «BATIMAT », « congrès Hlm », « archi@works » (choix, organisation, participation) – site internet - documentations
- Prescription auprès architectes (identification chantier, contact, inscription au CCTP)

Commerce :

- Croissance par la recherche nouveaux clients (développement activité façade et sous-traitance industrielle)
- Négociation contrats (publics et privés jusqu'à 1M€)
- Démarrage de l'export (création des bureaux en Espagne et Pologne, animation réseau, marketing, négociation contrats)
- Mise en place d'une CRM (contact business)

Gilles FRENOIS

Reprise d'une activité non stratégique et déficitaire, cédée par AXTER (filiale de BOUYGUES) aux salariés (40%) adossés à un industriel (44%).

Création d'un pôle « façade » autonome au sein de la société AXTER.

Uniformisation des gammes et spécialisation des sites après la fusion des 3 sociétés constituant AXTER

Mise à niveau de la gamme produits par rapport aux gammes concurrentes et des moyens nécessaires à leur production.

Expériences professionnelles

1999–dec. 2014 **Directeur Général VETISOL SA (I.T. E.*)** **Mâcon (71)**
Création de la société (CA 15 M€, 60 personnes) - retour à une situation bénéficiaire dès la première année - achat de l'immobilier.
Reprise des sociétés CREABAT, LAURAVET façades (1999) et ROXIPAN (2006)
Membre du G2m depuis 1999, co-fondateur du SNBVI* (élu Président pour 2015)
Responsable export (DOMTOM - Espagne – Pologne ...) CA : 1.3 M€ fin 09/14

1996–1999 **Directeur du département façade AXTER (I.T.E*)** **Mâcon (71)**
Gestion d'un centre de profit (commercial et technique) de 50 MF, 46 personnes.
Reprise du fonds de commerce de la société CREABAT (3,5 MF).

1992 - 1996 **Directeur usine AXTER**
Huningue (68)
(Étanchéité toiture à base bitume)
Renouvellement du parc machines (2 MF / an) et des équipes (18 personnes avec ancienneté inférieure à 7 ans),
Amélioration des cadences et baisse des rebuts.
Obtention ISO 9002 en 1996.

1982–1992 **Directeur technique ASPHALTOÏD KELLER** **Huningue (68)**
(Étanchéité toiture à base bitume)
30 personnes, 3,5 MM m²
Technique : Achats (30 MF), R et D (renouvellement et 3 nouveaux avis techniques,...), investissements (2,8 MF en 89).
Réalisation documentation Asphaltoïd, optimisation de la gamme de produits.

Centres d'intérêt

Tennis (secrétaire du TCG, classé 30/3),
Footing, ski, jardinage, voyages (Europe, Cuba).

*I.T.E = Isolation Thermique par Extérieur * SNBVI = Syndicat National des Bardages et Vétures Isolées